

ご 通 知

東京都江東区新砂一丁目2番3号
株式会社日本デジタル研究所
代表取締役社長 前澤和夫 殿

平成28年4月21日

1 9 0 E L G I N A V E N
U E , G E O R G E T O W
N , G R A N D C A Y M A
N K Y 1 - 9 0 0 5 , C A
Y M A N I S L A N D S

貴社株主

I N T E R T R U S T T R U
S T E E S (C A Y M A N)
L I M I T E D S O L E L Y
I N I T S C A P A C I T
Y A S T R U S T E E O
F J A P A N - U P

常任代理人

東京都中央区月島4丁目16番
13号
株式会社みずほ銀行決済営業部

及び

東京都渋谷区恵比寿西一丁目3
番10号

貴社株主

株式会社ストラテジックキャピ
タル 代表取締役 丸木 強



前略 I N T E R T R U S T T R U S T E
E S (C A Y M A N) L I M I T E D
S O L E L Y I N I T S C A P A C I
T Y A S T R U S T E E O F J A P
A N - U P 及び株式会社ストラテジックキャ
ピタル（両者合わせて貴社の総株主の議決権
の100分の1以上の議決権を6か月前から
引き続き保有）は、会社法第303条第2項
及び同第305条第1項に基づき、本書をも
って次のとおり請求します。なお、個別株主
通知の受付票については別途郵送いたします
。

1 後記の提案の議案を、平成28年6月に
開催される貴社定時株主総会における会議
の目的とすること。

2 後記の提案の議案、議案の要領及び提案
の理由を株主総会招集の通知及び添付の参
考書類に記載すること。

第1 提案の議案及び議案の要領

1 . 定款変更の件

2 . 剰余金の処分をする件

第2 議案の内容

1 . 定款変更の件

(1) 事業目的の一部削除



以下のとおり、現行定款の第2条第4号ないし第7号を削除する。

現行定款

(目的)

第2条 当会社は、次の事業を営むことを目的とする。

- (1) 電子機器の設計及び製造並びに販売
- (2) ソフトウェアの開発並びに販売
- (3) 事務用品の販売
- (4) 航空機を使用した広告宣伝、写真撮影、薬剤散布及び操縦訓練
- (5) 定期航空運送事業及び不定期航空運送事業
- (6) 航空機の修理、改造事業
- (7) 前各号に附帯する一切の業務



変更案

(目的)

第2条 当会社は、次の事業を営むことを目的とする。

- (1) 電子機器の設計及び製造並びに販売
- (2) ソフトウェアの開発並びに販売
- (3) 事務用品の販売
- (4) 前各号に附帯する一切の業務

- (2) 情報開示の充実と株主との対話に関する



る条項の新設

以下の章及び条文を新設する。

第7章 情報開示の充実と株主との対話

第31条（決算説明会と中期経営計画）

当会社は、通期及び第2四半期の決算短信がそれぞれ公表された後速やかに、代表取締役が出席し、株主及び投資家向けに当社の業績、経営戦略、経営計画等を説明する決算説明会（以下「決算説明会」という。）を開催する。

2 当会社は、「コーポレートガバナンス・コード原則5-2」（同原則が改正されて条項が変更した場合、改正後の同内容の条項を指すものとする。）を実施し、経営戦略及び中期経営計画を策定・公表する。この際、資本効率に関する目標を提示し、その実現のための方策を決算説明会において説明する。

第32条（株主との対話）

当会社は、「コーポレートガバナンス・コード原則5-1」（同原則が改正されて条項が変更した場合、改正後の同内容の条項を指すものとする。）を実施する。この際、広報担当取締役（役職名が変更された場合は、変更後同等の職務を担当する取締役）が株主との対話の窓口となり、必要に応じ、代表取締役



又は社外取締役も株主との建設的な対話を行うものとする。

(3) 附則の新設

以下の附則を新設する。

第31条（決算説明会と中期経営計画）及び第32条（株主との対話）は、定款変更議案の可決後直ちに効力を生ずるものとし、第2条（目的）の変更は、平成29年4月1日をもって効力を生ずるものとする。

2. 剰余金の処分の件

(1) 期末配当に関する事項

① 配当財産の種類

金銭

② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

第48期の期末剰余金の配当として、普通株式1株当たり、平成28年3月期の連結上の1株当たり当期純利益の金額から20円を控除した後の金額（ただし、小数点第一位以下を切り捨てた金額）を配当する。

なお、この場合の配当総額は、上記の1株当たりの配当金額に平成28年3月31日現在の配当の対象となる株式数を



乗じた額となる。

③ 剰余金の配当が効力を生じる日

平成28年6月に開催される定時株主
総会の開催日の翌日

(2) 剰余金の処分に關する事項

減少する剰余金の項目及びその額

別途積立金 250億円

増加する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 250億円

第3 提案の理由

1. 定款変更の件

(1) 事業目的の一部削除

当社は、定款の目的に定期航空運送事業等を掲げ、連結子会社であるアイベックスエアラインズ株主会社（以下「IA社」という。）において同事業を営んでいるが、以下の理由によりこの事業から撤退すべきである。

① 元々は、当社の代表取締役である前澤和夫氏個人が平成11年のIA社設立時に投資し、その後IA社が経営不振となり、平成15年までに当社が第三者割当増資を引き受け、さらに新株引受権付き社債を引き受けて当該新株引受権を行使する等して救済した経緯がある。当社の主力業務であるコンピュータシステム



事業と定期航空運送事業との間には業務上のシナジーは全く存在しないのであるから、当社が保有する意義は無く、当社保有のI A社株式は、前澤和夫氏又はその他の買い手に売却すべきである。

② I A社の全便が全日本空輸株式会社（以下「ANA」という。）とのコードシェア便であり、搭乗券の販売業務もANAに委託されている。この結果、平成27年3月期のI A社の売上の97%超がANAに対するものである。また、平成27年3月期の当社単体の売上高経常利益率は約25.8%だが、I A社のそれは約3.65%と非常に低い。以上の通り、I A社の事業はANAに依存したものであるため、当社の経営能力で企業価値を向上させることは困難であり、I A社株式を保有する意義は無い。

③ 平成27年3月末現在、当社単体の有利子負債は0.6億円に過ぎない。したがって、同時期の連結ベースでの有利子負債約137億円は、ほとんどがI A社のものである。また、当社はI A社に対し、約26億円を貸付け、さらに約25億円の債務保証を行っている。



28.12.21
18

当社が I A 社を売却すれば、債務の大きい連結子会社が無くなると共に当社からの支援も不要となる。当社は、下記 2 . (1) の通り、現金類似物を非常に潤沢に保有しているが、 I A 社への貸付けや同社への支援が不要となれば、潤沢な現金類似物を株主還元等に対しより一層自由に使用することができることになる。

なお、事業目的の一部削除に関する定款変更は、平成 29 年 4 月 1 日付で発効するものとし、当社は、それまでの間に I A 社株式を売却することとする。

(2) 情報開示の充実と株主との対話

当社は、決算説明会を一切開催せず、また、中期経営計画の策定及び開示も行っていない。そこで、決算説明会の開催に加え、定款に「コーポレートガバナンス原則 5 - 2」を実施すると定めることにより、今後の当社の上場会社としての情報開示の改善を目指すものである。

さらに、当社が平成 28 年 2 月 16 日に東京証券取引所に提出した「コーポレートガバナンスに関する報告書」において、「原則 5 - 1 株主との対話」について、株主との対話は広報担当取締役が行うと記載されている。



28.4.21
12-13

これは、平成27年12月22日付で当社が提出した「コーポレートガバナンスに関する報告書」において、記載すべき事項である「原則5-1」が欠落していることを、株主提案者が平成28年2月4日発送の手紙で指摘した後に訂正されたものである。

しかし、当社は株主かつ機関投資家である株主提案者との面談要請に全く応じず、広報担当取締役のみならず代表取締役も社外取締役も面談を拒否している。そこで、当社が上場会社として行うべき株主との対話について定めるために定款変更を行うものである。

2. 剰余金の処分の件

(1) 期末配当について

当社の平成28年3月期第3四半期決算短信によれば、平成27年12月31日現在の四半期連結貸借対照表上、有利子負債は約152億円（長短リース債務約124億円を含む。）である。一方、保有する現預金は約307億円、有価証券は約160億円、投資有価証券は約137億円であり、その合計額は約603億円である。ここから有利子負債を差し引いてなお約451億円が残るが、この額は平成28年4月20日現在の当社の時価総額（約531億円）の約85%に相当する



28.4.21
12.18

金額である。

加えて、平成27年12月31日現在で、当社の純資産（連結）は約813億円（1株当たり約2395円）、予想当期純利益（連結）は28億円で、この場合、自己資本利益率（ROE）は約3.4%となる。一方、当社が公表している平成28年3月期の1株当たり年間配当40円を前提とすると、自己資本配当率は約1.67%である。このように自己資本の大きさに比して利益水準及び配当水準が非常に低い状態になっている。また、平成28年4月20日現在の株価1564円は、PBR0.65倍と東証一部上場企業の平均である1.15倍を大きく下回る。

以上のとおり、既に現預金等は潤沢であること及び株価が割安であることから、現状でも低いROEをこれ以上下げないためにも内部留保により自己資本を増加させる必要はない。

このように用途がない現預金については、徒に会社内に留保するのではなく、株主に還元することが、株主価値を高め、ひいては株価を向上させることにつながる。剰余金の配当を大幅に増額すべきである。これ以上の現金類似資産の保有を増加させても、金利はほぼゼロ又はマイナスであり、実質的な資産



28.4.21
12-1

価値は減少するおそれさえある。

なお、今回提案する剰余金の処分案を実行しても、その配当総額は当期純利益の範囲内であることから、前期末の当社の純資産及び現預金水準を大きく変えるものではなく、当社の財務状態は良好なままである。

(2) 剰余金の処分について

利益剰余金のうち別途積立金については、使途や目的を定めない任意の積立金として当社の企業規模からは異常に巨額のものである。上記のとおり当社の株価のPBRが1倍を割れている現状に鑑み、これを取り崩して繰越利益剰余金を補填することによって、取締役会決議による積極的な自己株式取得が可能となる。

草々

付記差出人

〒150-0021 東京都渋谷区恵比寿西1-3-10
株式会社ストラテジックキャピタル
代表取締役 丸木 強



この郵便物は平成 28. 年 4. 月 21 日
第 04159 号書留内容証明郵便物として
差し出されたことを証明します。

日本郵便株式会社



郵便認証司
28.4.21



28.4.21
12-18